

2013年第二季度综合大检查情况总结

2013年6月28日至7月24日公司对所属欧亚大厦、泛海名人、新凯达大厦等38个工程进行了第二季度综合大检查,对内业资料、现场实体质量、安全文明施工和监理行为等几个方面进行了综合检查,本次检查的情况和启示如下:

1、通过本次检查发现,现在公司不论在建项目还是市政项目,对现场实体质量的控制和安全文明的管理,虽然较为突出的不多,但做的较差的也很少,大多数项目做的还是基本到位的。

2、检查发现各项目仍存在较为突出的问题:一是很多总监(代)及专业监理工程师看图不细,或者理解不深,更有甚者,有些人平时不看书图;如:检查发现在现场针对某些问题向监理人员设计图纸如何标示的问题,很多人答不上来;还有项目竟出现漏打柱、漏做构造柱、未按设计做超长拉结筋等情况的发生。二是监理资料的整理仍然暴露出很多问题。如:监理规划、监理细则编制的内容无针对性,且与设计图纸或实际情况不符;施工组织设计及施工方案审核不细,出现很多与规范及实际情况不符的条款;检验批主控、一般项目内容填写混乱;隐蔽与设计图不符;方案与实际不符;工程报验不及时;监理日志内容不全;总分分格审查不细;关键、重点问题在通知单无体现;进场材料审查不细,台账更新不及时有错误;复试报告只看结论不看具体内容指标;监理日记与旁站记录不符、不真实,与报验资料不相吻合等。

3、2013年7月1日,公司季度检查过程中接到通知,国家建设部组织的全国轨道交通保障房项目专项检查抽查中了保利香枫国际项目部,在公司各部门及项目部共同努力下,于2013年7月21日顺利通过检查,并取得了较好的评价。但在省、市组织的预检和建设部正式检查中仍提出一些问题,值得各项目引以为戒:

(1)、注意施工与监理资料的吻合:

国家建设部检查中就18-29层楼施工情况与资料进行了详细的核对,审查了施工单位的材料报验资料、见证取样是否有台帐、是否出现未先用或使用不合格材料情况,并重点检查了混凝土浇筑及二次结构施工时施工人员的日记,并对应检查了监理工程师和监理员的日记及旁站记录,是否与施工情况一致,签字是否对应,内容是否全面、真实等。通过一个点,举出整道工序的各个环节,这就要求施工单位与监理单位资料必须吻合一致。

(2)、对监理单位重点检查监理行为:

省检查组进行预检的时候,提示两个问题:一是当进场钢筋的重量偏差均为负偏差且接近限值时,监理单位是否提出质疑并采取了有关措施控制材料质量。二是C40混凝土标养试块的复试报告显示强度抗压值为39.2和39.5,但结论合格,监理单位是否提出质疑并下发了文件,说明处理方式?通过上述两点是否合理,却启示我们:今后各监理单位一定要认真核对报告内容,不能只靠结论就签字,时一定要留下管理痕迹,通过监理通知和会议纪要等书面资料,提出质疑,并采取一定的监理措施,保证施工质量始终处于受控状态。要知道资料的及时上报审查亦是验收的一部分,资料所反应出的现场问题,必须及时采取监理手段,留下监理管理痕迹,保证施工质量受控。

日常的监理资料审查、整理,有很多监理人员对细节把关不严,但细节决定品质!尽管资料整理工作量繁琐而细致,希望我们的监理人员认真细致地将此类基础工作做好。

4、公司季度检查的反思:

公司的季度检查,其中监理行为检查表中共有63个子项,而检查时间往往较紧张,人员也相对紧张,于是检查的深度不够,往往主要检查框架是否完整?主要内容是否完整?而未深入检查各子项中的资料具体内容是否符合规范、设计要求?是否与工程实际情况相一致?而未能像建设部的检查一样,仔细地审查监理单位与施工单位的对应情况,以及以点带面的考察监理单位的工作与施工单位的配合情况,检查的广度和深度均显不足。公司下一步将采取必要措施,逐步的与建设部及省市的检查方式接轨,提高公司所有监理单位的整体水平,这也是今后公司检查的一种发展方向。

5、今年6月份,公司对各监理单位项目部日记进行了一次较为全面地普查,问题总结如下:

(1)很多监理日记记录内容不全,如有的仅记录天气、温度及施工人数;其它诸如施工进度、机械、质量、安全等方面存在的问题,采取了什么样的监理措施,均无记录;当天还有什么监理行为(如:审查了方案、下发了什么监理通知、召开什么会议等)也无记录;与建设单位监理单位及其他单位的协调沟通、上级主管部门检查的情况等更无记录。

(2)用语不规范,不能准确地表达所要记录的意思,日记中出现了“烤火养护”、“大泥围圈标高”等不准确的用语和口头语,有的记录含糊不清,语意含糊。

(3)记录内容不准确。如某位专业监理工程师检查进场钢筋时,判断材料合格的依据是钢筋直径的平均值,而非合格率。

(4)字迹较为潦草。

(5)第一页中的项目基本内容未填写完整。

(6)总监(代)审查流于形式,对明显不符合公司下发的监理日记记录要求的日记,没有及时提出加以改进。

众所周知,监理日记是监理活动全面而又连续最真实的记录,是监理人员对施工活动最全面的监控记录,更是反映监理行为、工作成效的窗口,是监理单位对工程建设管理的重要的原始资料之一,同时也是国家、省、市各级检查中必查的重点内容,所以各位监理人员必须认真、仔细地记好监理日记。各位总监(代)也必须监督检查本项目部的监理人员,记好监理日记。

监理日记在记录现场质量和安全问题时,注意“三定”(定人员、时间、措施),明确责任人、整改措施以及整改完成时间,监理单位应在规定时间内进行复查并记录复查有关情况,务必形成闭合。同时对部分分项、检验批的验收情况必须记录清楚;旁站记录的主要内容也应记录在日记中。公司下一季度的检查总结将日记的记录情况作为重点检查的内容之一。

通过近期的各种检查,更凸显了资料的重要性,本次季度检查总结也主要就资料问题进行论述。请各项目引起高度重视,将资料与现场并重,个别资料管理薄弱的项目部更要特别关注,向资料管理较到位的监理单位学习取经,尽快完善内业资料的管理。公司也将继续总结国家、省、市检查中出现的各种问题,及时与大家分享资料管理的好经验、方法,帮助项目部做好内业资料的管理工作。通过不断提高自身素质,强化资料的管理,逐渐形成“东方特色”使公司向做大做强方向发展,真正“技术落地,品质提升”。

2012年大学毕业生进行考试之后举行座谈会

根据公司“创建学习型企业”的要求,经今年6月作专业技术人员资格考试之后,及项目部于2013年8月24日对2012年大学毕业生进行了考核。考核之后,项目部立即组织召开了座谈会,会上,项目部领导首先对各位毕业生的辛勤付出表示衷心的感谢,并对大家在考核中取得的成绩表示祝贺。随后,项目部领导就各位毕业生的工作表现进行了交流,并就大家在工作中遇到的问题进行了解答。最后,项目部领导对各位毕业生的工作提出了更高的要求,希望大家在今后的工作中,能够继续发扬吃苦耐劳、勇于奉献的精神,为公司的发展贡献自己的力量。



供供:王敬

五
程
简
讯

双峰商业广场项目位于青山区内，项目占地面积为35526平方米。项目建成后将是一个集商业、办公、住宅为一体的综合性项目。项目已开工建设，预计年底完工。

住宅项目位于青山区，总建筑面积为120000平方米。项目建成后将为当地居民提供高品质的居住条件。项目已开工建设，预计明年完工。



项目已开工建设，预计年底完工。

供稿:保利双峰商业广场项目部

海尔鼎世华府(李沧河南庄旧村改造项目)位于青山区内，项目总建筑面积约316133.36㎡。项目建成后将成为青山区内的一大地标。项目已开工建设，预计明年完工。

项目施工过程中，施工单位严格执行各项安全规范，确保工程质量和施工安全。项目已开工建设，预计明年完工。



项目施工过程中，施工单位严格执行各项安全规范，确保工程质量和施工安全。项目已开工建设，预计明年完工。

项目施工过程中，施工单位严格执行各项安全规范，确保工程质量和施工安全。项目已开工建设，预计明年完工。

项目施工过程中，施工单位严格执行各项安全规范，确保工程质量和施工安全。项目已开工建设，预计明年完工。

项目施工过程中，施工单位严格执行各项安全规范，确保工程质量和施工安全。项目已开工建设，预计明年完工。

项目施工过程中，施工单位严格执行各项安全规范，确保工程质量和施工安全。项目已开工建设，预计明年完工。



供稿:徐家村改造商品房项目部

城市污水管网改造是一项系统工程，需要科学规划、精心组织。通过实施管网改造，可以有效改善城市水环境，保障居民生活用水安全。

在管网改造过程中，施工单位应严格按照施工规范操作，确保改造质量。同时，要做好施工期间的交通疏导和环境保护工作。

“肠”通无阻 洁净崂山

——记崂山路建设污水管网改造质量要点

1. 管沟开挖应符合设计要求，沟底应平整，沟壁应垂直。
2. 管沟开挖过程中，应做好沟壁支护，防止发生坍塌。
3. 外力造成承插口变形，连接处渗漏水。
4. 回填管道两侧夯实不均，管道连接处变形。
5. 井室与管道连接处渗漏水，抹灰后堵塞封闭不严。
6. 成品保护采取措施不够，造成损伤。

根据以上分析原因，找出问题，明确规范施工的重要性，防止质量问题的发生。在施工中要做到以下几点：
 1. 确保管道基础垫层合格。开挖沟槽前，应在沟底铺设20cm厚碎石垫层，表面平整度控制在±5mm以内，压实度≥95%。开挖沟槽过程中，应随时检查沟底标高，将地下水降至垫层以下，保证管道不被水浸，做到干槽施工。
 2. 确保管基检查井安装质量。在检查井管基浇筑混凝土时，应同时安装管基，并应设置沉降缝。管基浇筑完成后，应进行管基强度检测，合格后方可进行管基回填。回填土应分层夯实，每层厚度控制在200mm以内，压实度≥95%。
 3. 检查井结构及检查井周围回填。采用碎石、卵石、碎石土等材料回填时，应按规范要求进行分层填筑，每层厚度控制在200mm以内，压实度≥95%。回填土应分层夯实，每层厚度控制在200mm以内，压实度≥95%。

管沟、检查井、井室、井管等部件应符合设计要求，材料应选用优质产品。施工过程中，应加强质量控制，确保施工质量。通过实施管网改造，可以有效改善城市水环境，保障居民生活用水安全。

供稿:郑德南

